

ٹیم کی تشکیل

اکثر کاموں کو کرنے کے لیے ٹیم کی ضرورت ہوتی ہے۔ کوئی فرد اکیلا نہیں کر سکتا، بکھرے ہوئے افراد کا مجموعہ بھی نہیں کر سکتا۔۔۔ افراد اگر ٹیم کی شکل میں کام کریں تو بڑے کام آسانی سے ہو جاتے ہیں۔ اگر ٹیم کے افراد باہم پیوستہ نہ ہوں تو چھوٹے کام بھی نہیں ہو سکتے۔

ٹیم کیسے بنتی ہے؟۔۔۔ اس کا ایک عمل ہے۔ اس کا اگر شعوری طور پر سامنا کیا جائے تو ٹیم مطلوبہ نتائج حاصل کر سکتی ہے۔

● تشکیل: ممبران تعارف حاصل کرتے ہیں۔ ایک دوسرے کو پہچانتے ہیں۔ دوسروں سے اپنی توقعات اور اپنی ذات سے دوسروں کی توقعات کا اندازہ لگاتے ہیں۔ اہداف طے ہونے سے مقاصد کا تعین ہوتا ہے۔ کام اور وسائل کی تقسیم ہوتی ہے۔

● کش مکش: کام کے آغاز کے ساتھ ہی تنازعہ امور سامنے آتے ہیں۔ اختلافات ابھرتے ہیں۔ غیر طے شدہ امور میں لوگ گنجائش نکالتے ہیں۔ ایک دوسرے سے آگے بڑھنے یا بچاؤ دکھانے کی کوشش ہوتی ہے۔ کام سے بچنے اور دوسروں پر لادنے کی کوشش ہوتی ہے۔ آرا کا ٹکراؤ ہوتا ہے۔ انداز کار پر بحث ہوتی ہے۔ اقدار اور ترجیحات میں فرق سامنے آتا ہے۔

●● تہذیب: قیادت کے حوصلے اور صلاحیت کے نتیجے میں ٹیم کے ممبران ایک دوسرے کے ساتھ جذب ہو جاتے ہیں۔ کش مکش کو انتشار میں تبدیل ہونے کے بجائے اتحاد اور تعمیر میں تبدیل کیا جاتا ہے۔ لوگ سیکھتے ہیں، سکھاتے ہیں، ٹیم کا روپ نکھر کر آتا ہے۔

●●● کارکردگی: ٹیم مطلوبہ اہداف کو حاصل کرتی ہے، یک جان ہو کر سمت کی طرف پیش قدمی کرتی ہے۔ سب کو احساس ہوتا ہے کہ یہ پورا کام ہم نے کیا ہے۔ اجتماعیت سے ہم کنار ہو کر ٹیم قیادت کے لیے اثاثہ بن جاتی ہے۔

سناہل العلم